RAPPORT ANNUEL 2020

HUMANISME
INNOVATION
EXCELLENCE
SOLIDARITÉ

unicancer

SOMMAIRE

Entretien croisé
page . 3

L'année 2020 vue par les Membres du Bureau
page . 4

Mise en œuvre du plan stratégique 2020-2024
page . 6

Unicancer, acteur majeur et engagé
page . 8

Unicancer, la force d'un réseau
page . 12

2020 : une année pas comme les autres
page . 14

Les Centres de lutte contre le cancer en 2020
page . 18 - 23

L'ANNÉE 2020 en actions

Permettre un accès aux meilleurs soins
page . 26

Une année très active pour les RH Unicancer
page . 32

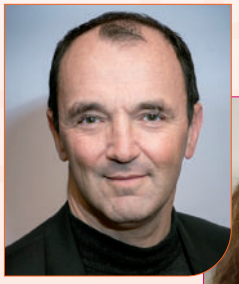
Transformation de la Recherche Unicancer
page . 34

Achats et accès à l'innovation
page . 38

Unicancer en chiffres
page . 40

Gouvernance
page . 41

Entretien croisé



Que retenez-vous de cette année 2020 ?

Pr Jean-Yves Blay, Président d'Unicancer

D'une manière générale, la crise a démontré que la santé est une priorité absolue et que les acteurs innovants sont de puissants moteurs de compétitivité. Au cours de cette année si particulière, Unicancer a joué un rôle majeur de mobilisation, de coordination et de partage de pratiques entre les Centres de lutte contre le cancer (CLCC), tout en renforçant sa présence institutionnelle vis-à-vis des pouvoirs publics et des acteurs du système de santé, notamment à travers le Ségur de la santé et l'élaboration de la stratégie décennale. Nous ressortons unis et renforcés de cette crise. Nos objectifs restent inchangés. Ils sont clairs et audacieux : offrir aux patients une prise en charge d'excellence, renforcer la recherche en oncologie et défendre le modèle unique des CLCC.

Sophie Beaupère, Déléguée générale d'Unicancer

La crise Covid a mis en évidence l'importance des valeurs portées par notre système de santé : la reconnaissance de la santé comme un bien public non négociable, la notion de prendre soin et la force de la mobilisation collective. Le réseau Unicancer a su s'adapter pour faire face, grâce à son agilité et sa capacité d'innovation. Nous avons sans cesse œuvré pour éviter les pertes de chance et assurer une prise en charge optimale des patients, qui soit adaptée à leur statut immunitaire et leurs fragilités. C'était un véritable challenge que nous sommes fiers d'avoir relevé collectivement, par une solidarité admirable entre les Centres mais également en coopération avec l'ensemble des acteurs du système de santé.

Où en est la mise en œuvre du plan stratégique Unicancer 2020 - 2024 ?

S. B.

Des bases solides ont été posées en 2020 avec à travers le renforcement du GCS Unicancer, la signature de nouveaux partenariats ou encore la transformation de l'organisation de notre Recherche, avec la création d'une Direction Data. Ces évolutions s'inscrivent pleinement dans le plan stratégique que nous nous sommes fixé et préparent Unicancer aux futures enjeux de la cancérologie.

Pr J-Y. B.

Cette année 2020, avec ses multiples défis relevés avec succès, a joué un rôle d'accélérateur des enjeux de prise en charge des patients, de recherche et d'innovation, piliers fondamentaux de notre plan stratégique. Nous continuons par ailleurs à défendre nos convictions auprès des pouvoir publics afin de contribuer activement au développement du dynamisme et de l'excellence de la cancérologie française, au travers de propositions concrètes.

Et pour l'avenir ?

Pr J-Y. B.

Le Ségur de la Santé, la Stratégie décennale et le CSIS[1] 2021, offrent une formidable opportunité de repenser le système de santé et les politiques de recherche. Nous allons accélérer sur l'innovation, le développement de la cancérologie de précision, la personnalisation, l'exploitation des données de santé et l'interdisciplinarité.

S. B.

Nous allons, avec les Membres du Bureau et les équipes des centres, poursuivre la dynamique engagée en 2020 : implication d'Unicancer dans la définition des politiques publiques de santé et promotion du modèle unique des CLCC. Les enjeux de prévention, d'accès aux soins et à l'innovation, d'accompagnement des malades tout au long de leur parcours de vie et le développement d'un modèle de décisions partagées avec les patients seront également au cœur de notre action, avec pour objectif de proposer une prise en charge globale, innovante et interactive.

1 : Conseil stratégique des industries de santé

L'année 2020 vue par les Membres du Bureau

L'année 2020, fortement marquée par la crise sanitaire, a été révélatrice de la grande force du réseau Unicancer. Dynamisme de la nouvelle gouvernance, implication dans le Ségur de la Santé et la Stratégie décennale de lutte contre le cancer, promotion des valeurs d'Unicancer, mobilisation sans faille des salariés, agilité et réactivité des Centres, solidarité et responsabilité, constituent aujourd'hui les fondations solides de la mise en œuvre d'une stratégie de Groupe, dans l'objectif de développer le réseau et préparer l'avenir.

FRANÇOIS-XAVIER MAHON
Institut Bergonié
Bordeaux

« La réactivité du réseau et de la Fédération face à la crise sanitaire a été exemplaire. **La protection des patients fût notre priorité, notamment à travers la mise en place très rapide de mesures organisationnelles, de contrôles et de tests COVID-19 dans tous les CLCC.**
La solidarité a été totale : plusieurs Centres ont pris en charge des patients Covid sans pathologie cancéreuse. La mission de service public des Centres sort renforcée de cette épreuve.

Les CLCC ont confirmé qu'ils sont des acteurs incontournables de l'offre de soins. Une réalité qui conforte l'ouverture d'Unicancer au partage de son expertise et à la labellisation d'autres établissements.

ÉRIC LARTIGAU
Centre Oscar Lambret
Lille

« **Unicancer a su renforcer sa place d'acteur majeur du système de santé**, en affirmant sa présence auprès des pouvoirs publics, mais également auprès du réseau des Centres de lutte contre le cancer.
Face à la crise sanitaire, la défense collective des intérêts des CLCC, la qualité de l'organisation des prises en charge, le rôle de la centrale d'achats et des RH Groupe dans la volonté de renforcer l'attractivité des carrières en CLCC, ont été au cœur des actions de la nouvelle gouvernance.
L'agilité des Centres, la continuité des soins et la lutte contre les pertes de chances, ainsi qu'une vision plus collective et mieux partagée, sont des acquis de cette année 2020 que nous allons faire prospérer. »

THIERRY CONROY
Institut de Cancérologie de Lorraine
Nancy

« La nouvelle gouvernance d'Unicancer, particulièrement dynamique, a été très présente dans les Centres et a porté des contributions majeures, aussi bien pour la stratégie décennale de lutte contre le cancer de l'INCa que dans le cadre du Ségur de la Santé. Naturellement, la gestion de la crise Covid pour nos patients, et ceux d'autres établissements en difficulté, a fortement marqué l'année 2020. Certains projets majeurs pouvant améliorer la prise en charge et les parcours en cancérologie ont, malheureusement, été reportés par les tutelles en raison du contexte. **Nous devons continuer à nous mobiliser sur de nombreux sujets tels que l'attractivité médicale, les actes innovants hors nomenclature, les thérapies orales dans le cadre de l'article 51 ou encore l'amélioration de l'ancrage et de la couverture territoriale.** »

CLAIRE GENÉTY
Institut Curie
Paris

« **Pour sa première année, la nouvelle gouvernance a fait preuve de dynamisme et conforté la place d'Unicancer dans un double contexte d'épidémie et d'évolution majeure de la politique de santé avec la concertation autour du Ségur.** Malgré la crise sanitaire, Unicancer et les Centres se sont battus pour garantir la non-déprogrammation des prises en charge en cancérologie et la dynamique de recherche s'est poursuivie. **Les Centres de Lutte Contre le Cancer ont été au rendez-vous, réactifs et mobilisés au cours de cette année qui a challengé les organisations internes.** Il s'agit maintenant de poursuivre la coordination, le partage des innovations de terrain, la politique mutualisée des achats et le renforcement de l'attractivité RH. »

MARIO CAMPONE
Institut de Cancérologie de l'Ouest
Angers/Nantes

« En 2020, année marquée par la crise sanitaire et le Ségur de la Santé, Unicancer est parvenu à assurer la continuité des soins en cancérologie, tout en faisant avancer des dossiers stratégiques comme la structuration juridique du réseau. L'engagement du président et de la déléguée générale d'Unicancer a été déterminant dans la gestion de crise et la mobilisation des ressources du réseau. **La Fédération a été l'interlocutrice indispensable entre les Centres et les services du ministère et a démontré qu'elle était force de proposition en matière de santé au niveau national**. Les CLCC se sont adaptés pour conduire les missions de soins et de recherche, garantir la sécurité des patients et des personnels tout en maintenant un haut niveau de prise en charge. Les Centres sortent renforcés de cette crise inédite, au cours de laquelle, ils ont fait preuve d'une solidarité exemplaire. Ensemble, nous sommes plus forts. »

FRÉDÉRIQUE PENAULT-LLORCA
Centre Jean PERRIN
Clermont-Ferrand

« **La crise sanitaire et la reconnaissance de notre statut lors du Ségur de la santé nous ont soudés.** Elles ont démontré l'importance d'être un groupe solidaire, guidé par une stratégie commune, partageant des valeurs et faisant face à des menaces communes. **Nous avons consolidé notre place de leader en termes d'innovation en oncologie** durant la crise et avons remporté de grandes victoires, parfois dans la douleur, grâce à une détermination sans faille.
La stratégie de groupe doit nous donner des armes pour préserver nos spécificités, renforcer notre attractivité et mener la lutte contre le cancer. De ce point de vue, **2020 aura été un accélérateur pour mettre en œuvre des changements organisationnels et permettre la montée en puissance du groupe.** Nous devons évoluer dans nos façons de travailler, écouter nos médecins et nos personnels, répondre à leurs attentes en termes de qualité de vie au travail et reconnaître leur investissement. »

MARC YCHOU
Institut du Cancer de Montpellier
Montpellier

« 2020 aura été remarquable aussi bien pour la réactivité et la mobilisation du réseau face à la crise sanitaire que pour l'opiniâtreté d'Unicancer qui a joué un rôle prépondérant dans la défense des intérêts des CLCC, dans le soutien et le partage d'informations avec les Centres. Plus largement, **c'est tout le réseau Unicancer qui a démontré son efficacité**. La crise de la Covid-19 a imposé de s'adapter pour protéger nos patients et nos personnels, tout en maintenant une prise en charge d'excellence, réalisée dans les meilleures conditions. Le contexte sanitaire a été une source d'innovation dans le travail à distance et l'ensemble des modifications organisationnelles qu'il a entraînées. Il a également permis de **consolider l'esprit de solidarité entre CLCC et le rôle majeur d'Unicancer dans la défense de nos valeurs et de nos intérêts collectifs.** »

Mise en œuvre du plan stratégique 2020 - 2024

2020 était la première année de mise en œuvre du plan stratégique 2020 - 2024 porté par la nouvelle gouvernance d'Unicancer. Un plan ambitieux qui permettra au réseau Unicancer de renforcer ses positions et son rayonnement, d'être toujours à la pointe de l'innovation en oncologie et de peser sur les évolutions du système de santé, tout en s'ouvrant à de nouveaux acteurs.

Les axes structurants du plan stratégique Unicancer

Le **plan stratégique 2020-2024** s'appuie sur les **éléments qui font la spécificité du modèle des CLCC** et **qui sont les garants de son efficacité :**

- **Une gouvernance médicalisée vertueuse**
- **Le patient au cœur de l'action d'Unicancer et des CLCC**
- **La culture de l'excellence et de l'innovation**
- **Un réseau qui inscrit son action dans une logique territoriale**

Des bases solides posées en 2020

Le dynamisme du réseau Unicancer s'est traduit par la réalisation concrète de nombreux projets d'envergure :

- **Mise en place de projets structurants pour le Groupe** : projet de labellisation, patients partenaires, stratégie datas, renforcement du GCS (RH, Achats, élargissement à d'autres acteurs comme l'Institut Sainte-Catherine…)

- **Renforcement de la présence institutionnelle d'Unicancer** en tant qu'acteur de santé majeur et incontournable, engagement et force de proposition sur le Ségur de la Santé et la Stratégie décennale de lutte contre le cancer

- **Création d'une Direction Prospective Réglementaire et Formation** qui participe au renforcement de la présence d'Unicancer

- **Renforcement de la fédération patronale** : participation à la convention Axess (confédération établissements non lucratifs), dépôt d'une demande de représentativité patronale « employeur », signature de nombreux accords sociaux, création du Centre de formation « Unicancer formation », lancement d'un appel d'offres SIRH

- **Transformation de l'organisation de la Recherche Unicancer** autour de deux piliers : une direction R&D et une direction data nouvellement créée pour répondre aux enjeux du big data, de l'intelligence artificielle et des entrepôts de données

- **Renforcement de la complémentarité et des collaborations avec les CLCC**

- **Développement des collaborations avec des groupes nationaux et internationaux et renforcement des partenariats** : scientifiques (15), soutien à la recherche (12) et institutionnels (4)

… et demain ?

La feuille de route du plan stratégique 2020-2024 va permettre à Unicancer de de poursuivre ses ambitions :

- **Construction d'une offre commune aux CLCC en matière d'imagerie et de biologie moléculaire**

- **Renforcement des relations avec les associations** de patients

- **Consolidation et élargissement du réseau** en finalisant l'adhésion de l'Institut Sainte-Catherine

- **Co-pilotage et soutien au projet de création d'un Institut de Cancérologie de Polynésie Française (ICPF)**

- **Développement d'un projet SIRH commun à tous les CLCC (mise en production prévue début 2023), sanctuarisation de la convention collective et poursuite des négociations RH**

- **Renforcement des relations avec les acteurs de santé et les institutionnels dans le cadre de la défense des intérêts des CLCC et des patients**

- **Mise en œuvre des partenariats signés et signature de nouveaux partenariats**

Unicancer, acteur majeur et engagé

Promouvoir le modèle des CLCC

Le modèle des CLCC a apporté la preuve de sa pertinence, de son agilité et de son efficacité en 2020, dans un contexte particulièrement difficile. **Un modèle basé sur des valeurs d'humanisme, d'excellence, d'innovation et de solidarité qui s'appuie sur des spécificités uniques :**

- **Gouvernance médicalisée, patients partenaires et au cœur de l'action, non lucrativité, absence de dépassement d'honoraires, exercice d'une mission de service public exclusif sans activité libérale**
- **Souplesse, agilité, proximité et réactivité** qui ont permis au réseau Unicancer d'assurer la continuité des soins, de poursuivre sa dynamique **d'innovation et de préparer l'avenir**

Unicancer a renforcé son action pour promouvoir ce modèle si particulier, le consolider, en assurer la pérennité et lui permettre de s'ouvrir à d'autres acteurs.

Sous l'impulsion de sa nouvelle gouvernance, Unicancer a largement renforcé sa présence et son rayonnement institutionnel au sein du système de santé. La fédération a multiplié les actions et contributions pour promouvoir le modèle unique et les valeurs des Centres de lutte contre le cancer (CLCC) et faire avancer la lutte contre le cancer.

Une présence institutionnelle renforcée

pour faire avancer la lutte contre le cancer

Unicancer s'est donné les moyens d'augmenter sa capacité à formuler des propositions concrètes pour peser positivement sur l'évolution du système de santé, et plus particulièrement de la cancérologie, en lien avec l'ensemble des acteurs :

- **Relations renforcées avec les ministères** (Solidarités et santé, Enseignement supérieur, recherche et innovation), **les parlementaires, les élus, les agences, les acteurs de santé et les médias**

- **Implication forte dans le Ségur de la Santé**, qui a abouti à une réforme profonde du système de santé et de l'hôpital. Cette implication s'est traduite par la publication d'un livret institutionnel recensant les propositions majeures du Groupe, **pour promouvoir les CLCC et faire avancer la lutte contre le cancer**

- **Contribution majeure à l'élaboration de la stratégie décennale de lutte contre le cancer**, portée par l'INCa

- **Dépôts d'amendements réguliers** pour les grands projets de Loi (Santé, Recherche, etc.)

Création d'un poste de directeur de cabinet

La volonté de renforcer la présence institutionnelle et l'influence du réseau Unicancer s'est traduite par la **création d'un poste de directeur de cabinet, confié à Michaël Canovas.** Avec la Déléguée Générale, ils assurent la communication institutionnelle et politique, portent des propositions et mènent conjointement des actions de promotion des intérêts d'Unicancer et des CLCC auprès des institutions et des acteurs du système de santé, avec un objectif : **renforcer le rayonnement du modèle des CLCC au bénéfice des patients et des professionnels de santé des CLCC.**

Les avancées obtenues en 2020 par le réseau Unicancer et ses partenaires sont majeures et de nature à garantir la pérennité du modèle réactif et performant des CLCC.

Le Ségur de la Santé

Unicancer s'est fortement impliqué dans la concertation du Ségur de la Santé pour répondre aux enjeux de la nécessaire réforme du système de santé.

Membre du comité de pilotage et participant systématiquement aux groupes de travail mis en place le ministère des Solidarités et de la Santé, **Unicancer a formulé 33 propositions très concrètes** en faveur :

- De la revalorisation des professionnels de santé pour favoriser l'attractivité des carrières et valoriser les compétences
- De l'association des patients aux décisions stratégiques et à la définition des parcours de soins
- De mécanismes de financement fondés sur les parcours des patients et la pertinence des actes
- D'une politique de recherche et d'innovation ambitieuse, assortie de nouveaux leviers financiers et règlementaires
- De coopérations territoriales impliquant l'ensemble des acteurs de santé, quels que soient leur statut

Plusieurs mois de négociations et une mobilisation exceptionnelle d'Unicancer et des CLCC auprès du Président de la République, du Premier Ministre et du Ministre de la Santé et des Solidarités, ont permis aux CLCC d'obtenir des avancées majeures :

- **Application aux établissements privés non lucratifs, et donc aux CLCC, des mesures phare du Ségur de la Santé** en matière de **revalorisation des personnels médicaux et non médicaux** et de l'**engagement de service public exclusif des praticiens des CLCC**
- **Évolution des modes de financements** avec une **sortie du tout T2A,** un **soutien à l'investissement** ainsi qu'une **reprise partielle des dettes des établissements**
- **Accroissement du financement des MERRI à hauteur de 50 M€ par an, soit 400 M€ sur la période 2021-2028**
- **Coopérations entre acteurs de santé dans les territoires et territorialisation des décisions relatives à l'investissement**

Stratégie décennale de lutte contre le cancer

Après avoir largement contribué aux « Plans cancer » successifs, et avoir été à l'origine de nombreuses initiatives et expérimentations, le réseau Unicancer a apporté sa contribution à la Stratégie décennale de lutte contre le cancer, pilotée par l'Institut national du cancer (INCa) :

5 AXES ET 46 PROPOSITIONS ADRESSÉES À L'INCA PAR UNICANCER POUR :

- **Améliorer la prévention et le dépistage**
- **Améliorer la qualité de vie et la prévention des séquelles**
- **Progresser dans le domaine des cancers de pronostic défavorable**
- **Réduire réellement les inégalités d'accès**
- **Développer une politique de recherche ambitieuse et innovante**

Les avancées positives obtenues vont permettre d'**accompagner les nécessaires évolutions technologiques** et **thérapeutiques et favoriser l'émergence de l'innovation**, avec un niveau de financements réhaussé, **pour atteindre des objectifs ambitieux :**

- **Augmentation des moyens alloués à la lutte contre le cancer** : +1,7 milliard d'euros, soit une augmentation de 20% par rapport au plan précédent, dont 50% consacrés à la recherche contre le cancer

- **Simplification des procédures en matière de recherche et d'innovation** pour permettre l'accélération de l'innovation en cancérologie et son accès à tous les patients

- **Priorité donnée à la prévention primaire**, notamment à travers le renforcement de la diffusion des recommandations de santé publique et de la promotion du dépistage précoce

- **Meilleur accompagnement des patients** dans l'objectif **d'améliorer les conditions et la qualité de vie** : prévention des séquelles, implication des patients dans leur parcours de soins, formation à la qualité des soins des professionnels médicaux et paramédicaux

- **Inscription dans une démarche européenne,** en accord avec les priorités fixées par le « Europe's Beating Cancer Plan », en matière de prévention, d'amélioration de la qualité de vie des patients et des « survivors », de détection précoce, de création d'un centre de connaissances sur le cancer et d'un réseau européen de centres de cancérologie

La force d'un réseau

Dans un contexte particulièrement difficile, les Centres de lutte contre le cancer ont agi pour assurer la continuité des soins, sécuriser la prise en charge des patients et protéger les professionnels de santé.
Ils se sont réorganisés, ont innové et ont travaillé en lien étroit avec l'ensemble des acteurs du système de santé pour éviter au maximum les pertes de chances.

CONVENTION NATIONALE DES CENTRES DE LUTTE CONTRE LE CANCER

Symbole du fonctionnement en réseau des CLCC, la **convention nationale des Centres de lutte contre le cancer**, rassemblant les équipes des CLCC et des intervenants extérieurs, s'est tenue les 2 et 3 novembre 2020. Dans **un format 100% digital et interactif**, cette convention **s'articulait autour de 3 axes** au coeur de la **Stratégie décennale de lutte contre le cancer** :

- La prévention
- Le suivi de l'après-cancer et des séquelles
- La recherche sur les tumeurs rares et les cancers de mauvais pronostic

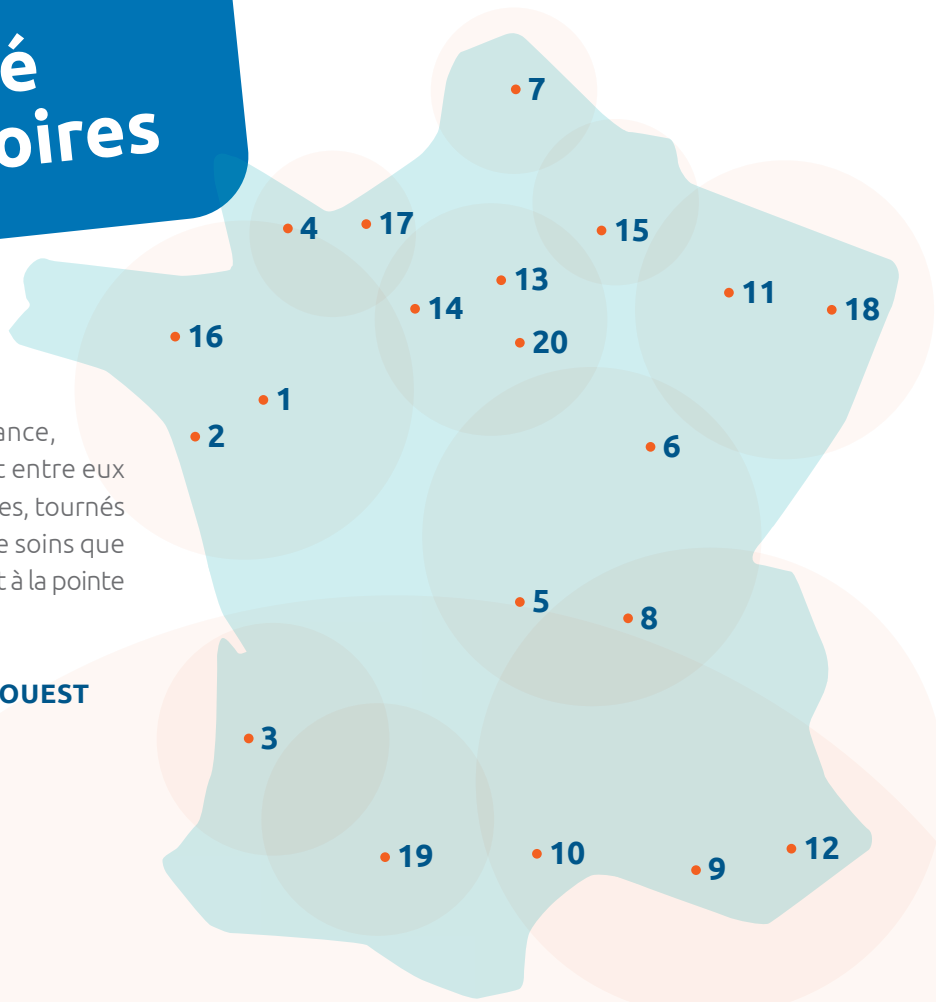
PRIX UNICANCER DE L'INNOVATION

39 projets, **5 finalistes** et **2 Prix** pour la 6ème édition du **prix Unicancer de l'Innovation** consacrée exclusivement à **l'intelligence artificielle et aux Data Sciences** :

- Le **Prix « intelligence artificielle et Data Sciences »** a été remis au projet **« Lifex, un logiciel intégré pour une recherche en radiomique reproductible et transparente »** porté par Christophe Nioche, Ingénieur de recherche Inserm à l'Institut Curie (dotation : 12000€)

- **Le prix « Coup de cœur du Jury »** a récompensé le projet **« Ependymomics - Approche multiomique par deep learning de la radiorésistance des ependymomes de l'enfant et de l'adolescent »** porté par Anne Laprie, oncologue radiothérapeute à l'IUCT Oncopole - Institut Claudius Regaud de Toulouse (dotation : 8000€)

Un réseau ancré dans ses territoires



Le réseau Unicancer, ce sont **18 Centres de lutte contre le cancer** répartis sur **20 sites hospitaliers** en France, ancrés dans leurs territoires, collaborant entre eux et engagés dans des logiques partenariales, tournés vers l'excellence aussi bien en matière de soins que de recherche, précurseurs et constamment à la pointe de l'innovation.

1 2 **INSTITUT DE CANCEROLOGIE DE L'OUEST**
Unicancer Pays de la Loire
www.ico-cancer.fr

3 **INSTITUT BERGONIE**
Unicancer Nouvelle-Aquitaine
www.bergonie.fr

4 **CENTRE FRANÇOIS BACLESSE**
Unicancer Normandie-Caen
www.baclesse.fr

5 **CENTRE JEAN PERRIN**
Unicancer Clermont Auvergne Métropole
www.cjp.fr

6 **CENTRE GEORGES-FRANÇOIS LECLERC**
Unicancer Pays de la Loire
www.cgfl.fr

7 **CENTRE OSCAR LAMBRET**
Unicancer Hauts-de-France
www.centreoscarlambret.fr

8 **CENTRE LÉON BÉRARD**
Unicancer Lyon, Auvergne-Rhône-Alpes
www.centreleonberard.fr

9 **INSTITUT PAOLI-CALMETTES**
Unicancer Marseille
www.institutpaolicalmettes.fr

10 **INSTITUT DU CANCER DE MONTPELLIER**
www.icm.unicancer.fr

11 **INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE LORRAINE**
www.icl-lorraine.fr

12 **CENTRE ANTOINE LACASSAGNE**
Unicancer Nice
www.centreantoinelacassagne.org

13 14 **INSTITUT CURIE**
Unicancer Paris – Saint-Cloud – Orsay
www.curie.fr

15 **INSTITUT GODINOT**
Unicancer Paris – Saint-Cloud – Orsay
www.institutgodinot.fr

16 **CENTRE EUGÈNE MARQUIS**
www.centre-eugene-marquis.fr

17 **CENTRE HENRI-BECQUEREL**
Unicancer Normandie-Rouen
www.becquerel.fr

18 **INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE STRASBOURG EUROPE**
Unicancer Strasbourg
www.icans.eu

19 **IUCT ONCOPOLE – INSTITUT CLAUDIUS REGAUD**
www.iuct-oncopole.fr

20 **GUSTAVE ROUSSY**
www.gustaveroussy.fr

Une année pas comme les autres

2020

Incontestablement, l'année 2020 aura été une année « pas comme les autres » marquée par la gestion de la crise sanitaire et ses conséquences.

Une crise qui a représenté un challenge pour le réseau Unicancer, et suscité une mobilisation collective remarquable entre les différents acteurs de santé.

LES IMPACTS DE LA CRISE SANITAIRE

- **Retards de diagnostic et pertes de chance**, qui se mesurent dans les chiffres de l'évolution du nombre de nouveaux cas de cancer :

  - Après 1ère vague (fin juillet) : -6,8% dans les CLCC (sauf Strasbourg) et -23% au niveau national
  - Fin décembre : 2,3% dans les CLCC (sauf Strasbourg) et -5,5% au niveau national

- **Impact financier sur les CLCC** avec des **pertes de recettes** (patients étrangers, arrêt des inclusions dans les études cliniques) et des **surcoûts liés à la crise**

LES ENSEIGNEMENTS DE LA CRISE SANITAIRE

- Démonstration, en gestion de crise, d'une **forte capacité d'innovation et d'une grande agilité d'Unicancer et des CLCC**

- **Renforcement des coopérations**, au bénéfice des patients, de la créativité, de l'innovation, de l'optimisation du système de santé

UNICANCER, FÉDÉRATION ET GROUPEMENT DE COOPÉRATION SANITAIRE

- **Relais des préoccupations des Centres auprès des pouvoirs publics** pour la **reconnaissance de la mobilisation exceptionnelle des CLCC** et sur le **plan financier** (garantie de financement, avances de trésorerie, financement des surcoûts liés à la crise sanitaire)

- **Réponse à des enquêtes et auditions liées à la crise sanitaire** (IGAS, Sénat, Assemblée nationale)

- **Diffusion des recommandations et des mesures de santé publique**

- **Coordination du réseau** (réunions de crise, suivi rapproché de l'activité, partage d'expériences) et **harmonisation des pratiques dans les CLCC** (recueil des actions entreprises au sein des établissements)

- **Détachement du directeur des achats d'Unicancer au ministère des Solidarités et de la Santé** qui a apporté l'expertise d'Unicancer en matière d'achats

- **Mobilisation sur l'approvisionnement en EPI pour les personnels des CLCC**

- **Consolidation des données scientifiques disponibles et des actions de recherche**

- **Diffusion aux adhérents et à l'Académie de Médecine d'une stratégie thérapeutique pour les patients atteints de cancer**

- **Activation de la recherche Unicancer, étude d'impact Covid et cancer**

- **« Cellules éthique Covid » dans les CLCC**

LA MOBILISATION SANS FAILLE DES CLCC

Les CLCC, s'ils n'ont pas tous été touchés de la même façon, ont été impactés par la crise :

- **Adaptation au contexte de la crise sanitaire** (plan blanc…), **réactivité pour l'adaptation des capacités de soins intensifs en réanimation**

- **Prise en charge de patients Covid + non atteints de cancer** pour certains CLCC

- **Réorganisation en moins de trois semaines pour assurer la continuité de la prise en charge des patients en toute sécurité**

- **Coopération avec les ARS et les acteurs locaux de qualité et réactivité** démontrant la **nécessité de renforcer les coopérations territoriales** voulues par les pouvoirs publics

- **Mobilisation auprès des patients et de leurs proches** : accès aux établissements, recommandations, orientation et information des patients, qualité de vie et soutien psychologique

- **Mobilisation auprès des personnels hospitaliers** : émission de recommandations, information des personnels (gestion documentaire centralisée) et soutien psychologique

- **Réalisation de nombreuses études et d'essais cliniques Cancer & Covid**

Les Centres de lutte contre le cancer en 2020

INSTITUT DE CANCEROLOGIE DE L'OUEST

45 497
patients accueillis

RECHERCHE CLINIQUE : ÉTUDE PAPESCO Cette étude prospective et multicentrique (ICO, Centre Jean PERRIN et Institut de cancérologie de Lorraine) a permis de décrire l'impact de la Covid-19 dans la population globale des CLCC, patients et salariés.

PRÉVENTION Création d'un pôle de prévention et de promotion de la santé (3PS) au sein de l'ICO et première « Semaine Bien-Être et Prévention » (sensibilisation, challenge d'activité physique et inauguration des « Maisons Juvénal »).

FONDATION PERSÉE Sous l'égide de la Fondation de France et créée par les entreprises du Groupe Eram, Synergie et Gulfstream Communication, la Fondation Persée soutient la recherche scientifique et médicale en cancérologie menée à l'ICO.

INSTITUT BERGONIE

56 000
consultations en 2020

MÉDECINE DE PRÉCISION

L'Institut Bergonié est le premier centre Européen à avoir lancé un programme de « biopsie liquide » permettant l'analyse de plus de 350 gènes, destiné à l'ensemble de ses patients atteints de maladie métastatique.

IRM ET NOUVELLES PERSPECTIVES THÉRAPEUTIQUES

Co-acquisition (GIE) d'une nouvelle IRM 3 tesla qui a permis une augmentation des actes et une amélioration des délais de prise en charge et ouvre de nouvelles perspectives notamment en pathologies neurologiques, mammaires, pelviennes et prostatiques.

DÉMATÉRIALISATION, SÉCURISATION ET TÉLÉCONSULTATIONS

Travail avec le logiciel LIFEN (Honestica) pour renforcer la fluidité et la sécurisation des échanges avec les professionnels de ville. Une réorganisation des pratiques, a permis de développer la téléconsultation et de garantir la continuité des soins en période de pandémie.

CENTRE FRANÇOIS BACLESSE

26 427
patients pris en charge en 2020, dont 7 206 nouveaux patients

ACCRÉDITATION « COMPREHENSIVE CANCER CENTRE » PAR L'ORGANISATION DES INSTITUTS EUROPÉENS DU CANCER (OECI)

Une reconnaissance de l'excellence de ses compétences médicales et techniques, notamment en recherche clinique et translationnelle. Il est également le 1er Centre français à obtenir le label de certification européen décerné par l'EUSOMA (European Society of Breast Cancer Specialists) pour son Institut Normand du Sein.

NOUVEAU SERVICE DE RADIOLOGIE ET NOUVEAU LABORATOIRE DE RADIOPHARMACIE

Le service de radiologie totalement rénové est équipé avec un 2e scanner Siemens Confidence RT Pro. Un nouveau laboratoire de radiopharmacie en médecine nucléaire doté d'un générateur de Gallium-68 est également opérationnel.

DEPLOIEMENT EN VILLE DE CONSULTATIONS DE SOINS ONCOLOGIQUES DE SUPPORT

Ces consultations sont dispensées par des médecins du Centre au Pôle santé St Laurent à Caen à tout patient présentant des séquelles liées au cancer ou à ses traitements, quel que soit son établissement de soins.

CENTRE JEAN PERRIN

32 000 patients pris en charge

MÉDECINE NUCLÉAIRE
Développement d'une nouvelle molécule radio pharmaceutique pour soigner le mélanome, déploiement du marqueur PSMA diagnostique (ATU) et participation à des essais cliniques internationaux sur la radiothérapie interne et les traceurs diagnostiques innovants PSMA.

ACQUISITION D'UN APPAREIL D'IMAGERIE À RÉSONNANCE MAGNÉTIQUE (IRM)
Ceci permet de proposer tous les examens nécessaires directement dans ses locaux, et ainsi d'optimiser le parcours patient.

DÉVELOPPEMENT DE LA RADIOTHÉRAPIE DANS LES TRAITEMENTS DES CANCERS DU SEIN ET DE LA PROSTATE
Le recours aux techniques de l'hypo-fractionné a permis, durant cette année de crise sanitaire, de réduire le nombre de séances et donc de venue de patients.

CRÉATION D'UNE UNITÉ « INNOVATIONS ET RECHERCHE EN IMMUNOTHÉRAPIE ET PHASES PRÉCOCES »
Dirigée par le professeur François Ghiringhelli, avec une activité doublée en 2020 par rapport à 2019 pour les études de phases précoces, le CGFL étant le seul établissement du quart nord-est de la France à être labellisé CLIPP par l'INCa.

CANSEROCOV : UNE ÉTUDE SUR LA SÉROPRÉVALENCE SPÉCIFIQUE DE LA COVID-19, MISE EN PLACE CHEZ L'ENSEMBLE DES SALARIÉS ET DANS UN ÉCHANTILLON DE PATIENTS À L'ISSUE DE LA PÉRIODE DE CONFINEMENT
Plus de 80% des salariés du Centre et plus de 1000 patients ont participé à cette étude visant à décrire les liens entre la séroprévalence et des facteurs sociologiques/démographiques et à évaluer l'impact de cette période sur la qualité de vie.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET INNOVATION
Le CGFL est à l'origine de Coloclass, un logiciel prometteur pour la prédiction de rechute des cancers du côlon de stade III et il est par ailleurs le premier Centre français à acquérir un Nanopore, une nouvelle génération de séquenceur utilisant des pores vivants.

CENTRE GEORGES FRANÇOIS LECLERC

4 065 consultations téléphoniques ou téléconsultations

CENTRE OSCAR LAMBRET

22 796 patients pris en charge

ÉVOLUTION ORGANISATIONNELLE ET DÉPLOIEMENT DES TÉLÉCONSULTATIONS
Mise en place de parcours de soin évalué pour chacun des patients pour un meilleur pilotage.
Développement des téléconsultations afin de garder le lien pour écouter, rassurer et orienter nos patients.

INTERFACE DÉDIÉE AU SUIVI DU PATIENT PRIS EN CHARGE EN HÔPITAL DE JOUR SUR L'APPLICATION « MON OSCAR »
Pour certaines pathologies, les patients ont désormais la possibilité de remplir un questionnaire sur l'application mon oscar afin d'évaluer leur état de santé avant leur prise en charge.

SOUTIEN ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORTIVE EN PÉRIODE DE CRISE SANITAIRE
Le Centre a mis en place « Mon sport santé 2.0 », un programme de cours à distance via ZOOM, qui complète le programme « Mon sport santé », qui propose aux patients des séances d'activité physique individuelles et collectives.

CENTRE LÉON BÉRARD

12 467
téléconsultations
vs 38 en 2019

PROJET ITARA : ACCÈS AUX SOINS INNOVANTS DANS LA PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR

Soutenu par la Fondation APICIL et les comités départementaux de la Ligue nationale contre le cancer de la Loire et de l'Ardèche, ce projet facilite l'accès à l'analgésie intrathécale à proximité du lieu de vie des patients atteints de douleurs cancéreuses rebelles.

ESSAI GYNET : OUVERTURE DES INCLUSIONS

Ouverture aux inclusions de cet essai de phase précoce, qui offre de nouvelles options thérapeutiques aux patientes atteintes de cancers de l'endomètre et du col de l'utérus.

AUTORISATION POUR LES TRAITEMENTS D'IMMUNOTHÉRAPIE À DOMICILE

Dans le cadre de l'Article 51, le Centre Léon Bérard expérimente une organisation innovante permettant aux patients de recevoir leur traitement d'immunothérapie à domicile. En 2020, 42 patients ont été inclus et 109 professionnels de santé de ville impliqués.

INSTITUT PAOLI CALMETTES

43 269
patients en file active

ADAPTATIONS ORGANISATIONNELLES FACE À LA COVID-19

Création d'une cellule de crise et d'une cellule du suivi des patients Covid. Emergence des téléconsultations, du service des urgences avec unité d'hospitalisation conventionnelle, et du télétravail.

FINANCEMENT FEDER (FONDS EUROPÉEN DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL) POUR UN ENTREPÔT DE DONNÉES DE SANTÉ

Une stratégie qui permettra d'accélérer la découverte de nouvelles cibles thérapeutiques, prédire l'effet ainsi que la réponse aux traitements et faire avancer la médecine de précision.

INSTALLATION DU GENIUS™ MEDTRONIC, PREMIÈRE EN FRANCE

Système d'aide à la détection en temps réel des polypes du côlon et du rectum qui utilise l'intelligence artificielle dont bénéficient les patients de l'IPC depuis février 2020.

INSTITUT DU CANCER DE MONTPELLIER

1 255
patients inclus dans un essai clinique

ACQUISITION D'UN ÉQUIPEMENT DE RADIOTHÉRAPIE ADAPTATIVE UTILISANT L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE : L'ETHOS™

Cet appareil dispose d'un logiciel capable de calculer la dose optimale à délivrer, séance après séance, en fonction de l'imagerie et des modifications de positionnement de la tumeur. Il s'agit d'une première en France.

EXCELLENCE DE LA RECHERCHE RECONNUE PAR L'OBTENTION DE LA CERTIFICATION AFNOR V2014

L'évaluation quinquennale de l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier ainsi que l'évaluation intermédiaire du SIRIC Montpellier Cancer 2 a été passée avec succès.

POURSUITE DE L'INNOVATION MALGRÉ LA CRISE

Acquisition du nouveau robot « Da Vinci X » adapté à des opérations complexes dans le domaine des cancers gynécologiques et digestifs et signature de la convention NovaSein avec Ag2r La Mondiale, dans l'accompagnement des femmes traitées pour un cancer du sein et l'intégration des soins de support dans leur parcours.

TÉLÉCONSULTATIONS, TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET TÉLÉTRAVAIL

Développement des téléconsultations, et d'outils de messagerie sécurisée à destination des patients et des médecins de ville.
Près de 20 % du personnel de l'ensemble hospitalier a basculé en télétravail.

INSTALLATION D'UN 3ème HALCYON

Ce tout dernier dispositif de traitement radiothérapique du cancer a été installé sur le site de Saint-Cloud.

CURIE-O-SA, ÉTUDE SUR LES SÉROLOGIES COVID-19 ET LA RÉPONSE IMMUNITAIRE DANS UNE POPULATION ACTIVE

Menée grâce au volontariat des personnels hospitaliers et non hospitaliers de l'Institut Curie (Siège, Hôpital et Centre de Recherche), cette étude est coordonnée par le Dr Olivier Lantz, immunologiste clinique.

INSTITUT CURIE

Nouveaux patients
15 891

INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE LORRAINE

15 072 patients en file active

PARTENARIAT AVEC LE CHRU DE NANCY

Le partenariat entre les deux établissements et l'accueil d'équipes du CHRU de Nancy dans les blocs opératoires de l'ICL ont permis d'éviter les déprogrammations de chirurgie curative ainsi que les retards de diagnostics et de traitements pendant la pandémie de Covid-19.

PLATEFORME RÉGIONALE INTER-ÉTABLISSEMENTS DE MÉDECINE ONCOLOGIQUE

Cette plateforme, située à l'ICL, prend en charge les patients en ambulatoire : traitements par administration d'anticancéreux par voie intra-veineuse ou sous-cutanée à l'ICL ; elle concerne les cancers digestifs, thoraciques et dermatologiques des patients du CHRU de Nancy.

AVANCÉE MAJEURE POUR LES CANCERS DU RECTUM LOCALEMENT AVANCÉS

Les résultats de l'étude PRODIGE 23, présentés lors du prestigieux Congrès de l'ASCO par le Pr Thierry Conroy, démontrent une amélioration de la survie sans rechute, une réduction des métastases, une meilleure tolérance et qualité de vie dans la prise en charge des cancers du rectum localement avancés.

APPROBATION DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2020-2024

Notre trajectoire 2020-2024 inscrit le Centre dans son territoire, ambitionne d'impulser et d'épauler la stratégie territoriale de l'offre de soins publique en cancérologie en améliorant la lisibilité des filières de soins et en participant au renforcement des offres de proximité.

PUBLICATION DANS LA PRESTIGIEUSE REVUE SCIENTIFIQUE TRENDS IN GENETICS

Publication par les équipes de recherche du premier article de synthèse portant sur les facteurs de risques génétiques individuels prédisposant à développer une infection au SARS-CoV-2.

LANCEMENT DE LA PLATEFORME D'ENSEIGNEMENT EN LIGNE

Elle permet d'accéder aux diplômes universitaires et aux sessions Onco-MOOC sur les fondamentaux en cancérologie. La session 2020 a connu un grand succès avec plus de 1100 inscrits.

852 patients inclus dans les essais cliniques

CENTRE ANTOINE LACASSAGNE

INSTITUT GODINOT

22 664
patients hospitalisés (file active globale)

ACHAT D'UN ROBOT CHIRURGICAL EN PARTENARIAT AVEC LE CHU DE REIMS
Dans la cadre de l'accès à l'innovation thérapeutique pour les patientes atteintes de cancers gynécologiques ou de cancers du sein, l'Institut Godinot et le CHU de Reims ont réalisé un investissement conjoint pour l'achat d'un robot chirurgical.

NOUVELLE ACTIVITÉ D'ONCO-DERMATOLOGIE
L'institut a pris en charge les traitements par chimiothérapie d'onco-dermatologie pour les patients atteints de cancer de la peau et parallèlement il a développé des techniques de radiothérapie innovantes.

TÉLÉ-ONCOLOGIE POUR AMÉLIORER LE CONFORT DE VIE DES PATIENTS
L'objectif est d'accompagner les patients en cours de traitement et en phase post-cancer afin d'éviter ainsi des trajets bien souvent fatiguant tout en offrant la même qualité de suivi médical.

CENTRE EUGÈNE MARQUIS

File active de 22 062 patients

LE PR. RENAUD DE CREVOISIER, NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CENTRE EUGÈNE MARQUIS
Le Pr. Renaud de Crevoisier a succédé, en octobre 2020 et pour 5 ans, au Pr François Guillé qui était à la tête du Centre Eugène Marquis de Rennes depuis 10 ans.

CRÉATION D'UN INSTITUT RÉGIONAL DE CANCÉROLOGIE AVEC LE CHU DE RENNES
L'Institut régional de cancérologie (IRC) regroupera l'ensemble des activités ambulatoires des patients adultes du CHU et du CLCC en cancérologie, la recherche clinique et translationnelle, la radiothérapie, la biologie spécialisée des cancers et l'ensemble des moyens pharmaceutiques dédiés à la cancérologie.

INSTALLATION DU PREMIER TEP-SCAN NUMÉRIQUE À RENNES
Il s'agit du TEP-SCAN numérique General Electric Healthcare, premier équipement TEP-SCAN numérique du constructeur en région Bretagne.

CENTRE HENRI BECQUEREL

26 794
patients pris en charge

RENFORCEMENT DES COOPÉRATIONS DU CENTRE HENRI BECQUEREL
Le Centre est l'un des 3 membres fondateurs, avec le CHU et l'Université de Rouen, du Campus Santé Rouen Normandie. Il a également procédé, en 2020, à l'extension du périmètre du GCS avec le Groupe Hospitalier du Havre et pilote, pour la Seine-Maritime, en partenariat avec le GHH, le CHU de Rouen et le CH de Dieppe.

EXTENSION ET INVESTISSEMENT DANS LA RECHERCHE
Des travaux d'extension et de restructuration vont permettre de regrouper les activités de biopathologie pour accueillir, fin 2021, l'ensemble des activités de recherche du Centre.

SOUTIEN AU CHU DE ROUEN DURANT LA CRISE SANITAIRE
Le Centre a également développé un centre de dépistage par RT-PCR ouvert aux établissements et laboratoires de Seine maritime et de l'Eure.

INSTITUT DE CANCEROLOGIE DE STRASBOURG EUROPE

68 085
patients pris en charge

PREMIÈRE ANNÉE D'ACTIVITÉ DE L'ICANS
Le nouvel ensemble hospitalier, né de l'alliance du Centre de lutte contre le cancer Paul Strauss et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (CHU), a débuté son activité en 2020. Une année consacrée notamment à la stabilisation de ses organisations médico-soignantes et à la structuration de ses filières médico-scientifiques, en interne, mais aussi en renforçant les liens avec les établissements et les professionnels de santé du territoire.

L'ICANS, CENTRE D'EXCELLENCE EN SÉNOLOGIE
Attribution par la Société Internationale de Sénologie (SIS) de l'accréditation sans réserve « Centre d'Excellence en Sénologie » pour les cinq prochaines années. L'ICANS est désormais le 3ème Centre d'excellence en France.

FINANCEMENT « ERC STARTING GRANT »
L'ICANS a obtenu le prestigieux financement de la recherche « ERC Starting Grant » de la Commission européenne pour le projet « Theranoimmuno » portant sur le développement de nouvelles nanothérapies pour améliorer le ciblage de l'immunothérapie.

IUCT ONCOPOLE

10 007
nouveaux patients

CERTIFICATION EUROPÉENNE "COMPREHENSIVE CANCER" CENTER DÉLIVRÉE PAR L'OECI
Ce label, niveau d'excellence le plus élevé décerné par l'OECI, distingue le haut degré d'intégration de la recherche dans les soins et la globalité de la prise en charge à l'Oncopole.

UN "EUROPEAN RESEARCH COUNCIL SYNERGY GRANT" POUR L'ÉQUIPE DU PR VALITUTTI
Ce prestigieux financement en matière de recherche a été attribué pour une période de 6 ans pour un projet portant sur une nouvelle biotechnologie, centré sur l'arsenal tactique des cellules T dans la lutte contre le cancer : ATTACK.

LAURÉAT DU PROJET « HANDICAP ET CANCER - COOPÉRONS NOUS ! » PORTÉ PAR L'INCA
Ce projet permet de renforcer, grâce à la collaboration inédite avec l'ASEI (Agir Soigner Eduquer Insérer), la coopération entre les champs sanitaires et sociaux au bénéfice du patient handicapé atteint d'un cancer.

GUSTAVE ROUSSY

272 000
consultations

ACCUEIL DE PATIENTS COVID GRAVES SANS PATHOLOGIE CANCÉREUSE ET MOBILISATION DES CHERCHEURS
Un programme de recherche d'envergure sur le virus a été mené : étude ONCOVID sur l'évolution de l'infection à covid-19 chez les malades de cancer et étude SCANcovIA qui utilise l'intelligence artificielle pour prédire la gravité de l'infection à Covid.

PARTENARIAT STRATÉGIQUE AVEC LE CENTRE LÉON BÉRARD
Avec 6 000 patients inclus dans un essai clinique chaque année, 5500 salariés dont 1400 chercheurs, ils ambitionnent de devenir l'un des 3 plus grands ensembles spécialisés en cancérologie au niveau mondial.

GUSTAVE ROUSSY DANS LE TOP 5 MONDIAL DES MEILLEURS HÔPITAUX EN CANCÉROLOGIE
Gustave Roussy est classé 5e meilleur hôpital spécialisé en cancérologie au monde et le 1er hors États-Unis par le magazine Newsweek.

2020
en actions

Permettre un accès aux meilleurs soins

Parcours de soins, expérience patients, expérimentation et innovation dans des domaines comme la e-santé ou les thérapies orales, financement de traitements et technologies de pointe auxquelles le plus grand nombre doit pouvoir accéder... Autant de sujets sur lesquels le réseau Unicancer a agi en 2020.

OFFICIALISATION DE L'EXPÉRIMENTATION SUR LES THÉRAPIES ORALES

Onco' Link Thérapies Orales Art. 51

Permettant une **administration du traitement à domicile**, les **thérapies orales** représentent une **évolution majeure pour les patients** mais également **pour l'organisation du système de santé :**

- **Unicancer a été le premier à déposer, en octobre 2018, une demande d'expérimentation dans le cadre de l'Article 51.** Il est aujourd'hui **pilote pour 34 entités juridiques présentes sur 45 sites**, dont les 18 CLCC

- **L'arrêté officialisant l'expérimentation de suivi à domicile des patients sous thérapie orale a été publié au mois de novembre 2020**

Cette expérimentation porte une **double innovation :**

- **Innovation organisationnelle qui permettra le suivi à distance des patients** sous thérapie orale **grâce à une collaboration entre les équipes hospitalières et les professionnels de ville** (médecins, infirmiers, pharmaciens)

- **Innovation financière par une modification des règles de financement des établissements de santé, des pharmaciens et des médecins traitants, solidarisés dans le cadre d'un protocole forfaitisé**

Le besoin de financement par le Fonds pour l'innovation du système de santé (FISS), est estimé à 26,8 M€ pour la durée de l'expérimentation, auxquelles s'ajouteraient 6,8 M€ pour l'ingénierie de projet.

RENFORCEMENT DE LA DYNAMIQUE D'EXPÉRIENCE PATIENT

Depuis toujours, **Unicancer et les CLCC placent le patient au cœur de leurs actions.** En 2020, cette axe a bénéficié d'une nouvelle impulsion avec la création d'un groupe dédié permettant le **recensement et l'analyse des initiatives des Centres en matière d'expérience patient**

Deux axes prioritaires s'en sont dégagés :
- la **décision clinique partagée**
- le **partenariat patient**

La production d'outils en lien avec ces axes est déjà amorcée.

PARTENARIATS

- **Partenariat avec l'Institut français de l'expérience patient (IFEP)**, avec lequel le réseau Unicancer collabore depuis 2016. **Les CLCC pourront accéder à ses ressources, aux groupes de travail de l'IFEP ainsi qu'à des personnalités** dans ce domaine. **Une base de données sur l'expérience patient va être créée**

- **Partenariat avec l'association SPX** (shared patient experience) **spécialisée dans le partage d'initiatives et des pratiques des établissements dans le domaine de l'expérience patient au niveau européen**

ORGANISATION DE 2 JOURNÉES DE PARTAGE SUR L'EXPÉRIENCE PATIENT

Collaboration engagée avec Marie-Pascale Pomey, chercheuse à l'Université de Montréal au Québec, spécialiste de l'engagement des citoyens et des patients dans la transformation des organisations et du système de santé.

PREMACO DEVIENT CLIC'CONSULT

Dès 2018, Unicancer a lancé PREMACO, un outil d'aide à la préparation des consultations médicales et de recueil de résultats rapportés par les patients (PROs - patient-reported outcomes).

Nommé Clic'Consult, cet outil permet :

- **D'introduire des éléments structurés sur l'observance et la qualité de vie**
- **De renforcer l'information, l'implication et l'orientation des patients**
- **Aux praticiens de mieux identifier et répondre aux questions des patients**

5 CLCC pilotes sont engagés dans ce programme :

Centre Jean PERRIN – unicancer Clermont Auvergne Métropole
Centre Oscar Lambret – unicancer HAUTS-DE-FRANCE
Centre de lutte contre le cancer Léon Bérard
Centre de lutte contre le cancer Henri Becquerel – unicancer NORMANDIE-ROUEN
Institut Godinot – unicancer Reims en Champagne

L'éditeur Exolis a été **retenu** pour **assurer le développement de l'outil**, qui a démarré en **décembre 2020**. Le **déploiement** commencera à l'été 2021.

Clic' Consult – Préparer ma consultation

UNICANCER IMPLIQUÉ DANS LA NOUVELLE CERTIFICATION HAS À LA QUALITÉ DES SOINS

Unicancer a accompagné la Haute autorité de santé (HAS) dans le cadre sa démarche de conception d'un nouveau référentiel de certification à la qualité des soins :

- **Un manuel a été publié en novembre 2020 pour une mise en œuvre à partir de septembre 2021**
- **Les CLCC seront concernés de septembre à décembre 2021, avec une visite de certification pour 6 d'entre eux**

La Direction de la Stratégie Médicale et de la Performance d'Unicancer accompagne les CLCC sur le sujet à travers :

- **Une journée de partage à l'automne et la mise en place de groupes de travail**
- **Des missions d'appui permettant de valoriser l'existant ainsi que d'identifier des points de difficulté et les solutions adéquates**

Pitch'Unicancer

unicancer

Lancés en 2019, les **Pitch'Unicancer**, webinars au format court de 30', **se sont poursuivis en 2020, à la demande des CLCC**, malgré une pause pendant le premier confinement :

- **Ouverts aux projets et outils d'e-santé au sein des Centres, ils se sont élargis à l'innovation organisationnelle en 2020**
- **Ces webinars renforcent la dynamique de mutualisation et d'échanges entre Centres**

Ils rencontrent un vif succès démontré par un nombre d'inscrits en augmentation constante, pouvant atteindre les 150 participants.

JOURNÉES D'ÉCHANGES : QUALITÉ ET GESTION DES RISQUES, SORTIES D'HOSPITALISATION

Deux temps d'échanges entre CLCC se sont tenus en 2020 :

- **Une demi-journée sur la qualité et la gestion des risques** qui s'est tenue en marge de la Convention des CLCC (novembre 2020) et a notamment abordé le sujet de la nouvelle certification HAS à la qualité des soins

- **Une demi-journée sur les sorties d'hospitalisation des patients** qui a permis de partager le suivi et la prise en charge des patients souffrant d'un cancer, notamment lorsqu'ils sont fragilisés par des traitements lourds qui nécessitent une articulation entre les professionnels des Centres et les professionnels de ville

DÉFINITION ET RECUEIL D'INDICATEURS DE QUALITÉ ET SÉCURITÉ SUR LE CANCER DU SEIN

Le réseau Unicancer a développé des indicateurs de qualité et de sécurité sur le cancer du sein qui permettent d'améliorer la qualité de la prise en charge des patients, et d'identifier des points de progression.

- L'expérimentation a débuté en décembre 2020 à l'Institut de Cancérologie de Lorraine (Nancy)

- Elle a permis de valider les outils de recueil et de consolider les indicateurs à recueillir

- Le recueil va se déployer dans les autres Centres en 2021

Unicancer devient ainsi le seul groupe hospitalier à avoir défini des indicateurs sur le parcours de soins pour une localisation tumorale spécifique et à organiser leur recueil.

LANCEMENT D'ÉTUDES SUR LES ACTES HORS NOMENCLATURE (AHN)

Depuis 2018, le modèle de financement des actes hors nomenclature (AHN) a évolué, avec une facturation de l'effecteur au prescripteur et un contrôle de cohérence par les ARS.

Face à cette évolution, les **Centres de lutte contre le cancer doivent relever plusieurs enjeux :**

- **Enjeu financier** pour assurer la pérennité de leur modèle économique
- **Enjeu de maintien de leur expertise sur les AHN** alors que des acteurs privés se positionnent sur le marché
- **Enjeu de défense du modèle des laboratoires des CLCC**
- **Enjeu de renforcement de la coopération inter-centres**

Unicancer a lancé, fin 2020 **une étude organisationnelle sur les Actes Hors Nomenclature dans les CLCC comprenant trois volets :**

- **Analyse des données PMSI 2019** (résultats présentés et diffusés en janvier 2021)
- **Enquête sur les aspects liés à la facturation des AHN** : pratiques de facturation, pratique des remises, évolution des partenariats, difficultés rencontrées par les CLCC
- **Enquête pour décrire les activités de laboratoire de chaque CLCC** et apporter des éléments de comparaison sur les ressources à leur disposition

Une année très active pour les RH Unicancer

Accompagnement des CLCC pendant la crise sanitaire, sanctuarisation de la convention collective, représentativité patronale et engagement au sein de la confédération Axess, signature de nombreux accords sociaux, création d'un organisme de formation et renforcement de l'attractivité RH des Centres… Les sujets ont été nombreux pour les ressources humaines en 2020.

REPRÉSENTATIVITÉ PATRONALE Unicancer et AXESS

La représentativité patronale est essentielle à la défense des intérêts des CLCC et de leurs professionnels. Unicancer a déposé sa propre demande de représentativité patronale. Dans le cadre de sa participation à la confédération Axess, deux accords ont été signés en 2020 :

- **L'Accord-cadre emploi formation** : mise en accord avec les nouveaux dispositifs de formation prévus par la Loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel

- **L'Accord pro A** : dispositif de formation permettant aux personnels ayant un niveau Bac+3 maximum d'accéder à une qualification supérieure

Ces accords sont en cours d'extension et entreront en vigueur après la publication de l'arrêté.

SOUTIEN AUX CLCC PENDANT LA CRISE

La DRH Groupe Unicancer a été aux côtés des CLCC à travers :

- **Une veille juridique rapprochée** face aux nombreux décrets publiés par les pouvoirs publics

- **Un accompagnement permanent** pour **répondre à leurs questions** et apporter des **conseils en termes d'organisation des ressources humaines pendant la crise**

Elle a également **négocié auprès des pouvoirs publics pour obtenir des moyens complémentaires** (bons d'essence, fonds de la Fondation de France…).

SIGNATURE DE NOMBREUX ACCORDS SOCIAUX

La Fédération patronale Unicancer est particulièrement engagée sur les accords de branche :

- **9 accords de branche ont été signés en 2020 : parcours professionnels, la revalorisation salariale des aides-soignantes et auxiliaires de puériculture, la transposition des mesures du Ségur de la Santé ou encore les modalités de révision de la convention collective nationale**

- **D'autres sont au programme pour 2021 : attractivité médicale, emplois et parcours de la recherche, un accord commun à tous les Centres en termes de prévoyance et de santé ou encore la certification en cancérologie des préparateurs en pharmacie**

DÉVELOPPEMENT D'UN NOUVEAU SIRH

Le réseau Unicancer a retenu, à l'issue d'un appel d'offres compétitif, l'éditeur CEGEDIM pour la mise en place de son nouvel outil SIRH

- **Le développement de l'outil a commencé**, piloté par l'équipe SIRH Unicancer avec l'implication des professionnels des Centres et une assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) extérieure

- **La mise en production est prévue pour janvier 2023**

L'outil sera déployé dans l'ensemble des 18 CLCC

UNICANCER DEVIENT ORGANISME DE FORMATION

Unicancer lance un organisme de formation dont l'objectif est de :

- Dispenser des formations aux professionnels des CLCC, en complément des offres de formations dispensées par chaque Centre

- Proposer ces formations à des acteurs extérieurs, notamment les pharmaciens de ville (modules à l'étude), afin qu'ils puissent profiter de l'expertise d'Unicancer

unicancer *formation*

Le catalogue de formations est en cours d'élaboration, avec des thématiques sur le management, la formation à la radioprotection du patient et des professionnels et la recherche clinique .

Transformation de la Recherche Unicancer

Elle s'appuie maintenant sur deux pôles : une direction R&D et une direction des Datas et Partenariats. Cette nouvelle organisation doit permettre à Unicancer de renforcer son positionnement sur tous les champs de l'innovation en cancérologie : recherche clinique et translationnelle, recherche sur les données de vie réelle, transformation de la prise en charge des patients grâce à la médecine de précision et de l'Intelligence Artificielle en santé.

En 2020, les CLCC ont inclus plus de 16 000 patients dans des essais promus par le groupe Unicancer, et 20 000 patients au total dans des essais, tous promoteurs confondus.

DONNÉES DE SANTÉ, INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Fortement impliqués dans le **big data et l'intelligence artificielle (IA)**, Unicancer et les CLCC déploient une **stratégie datas ambitieuse et innovante**, portée par la nouvelle direction Datas et Partenariats, qui a pour objectif de :

- Fournir des données épidémiologiques récentes et robustes à la communauté médicale
- Rechercher l'efficacité des traitements et des stratégies thérapeutiques en vraie vie
- Identifier les situations nécessitant encore le développement de nouvelles options thérapeutiques
- Faciliter l'accès à l'innovation pour les patients présentant des pathologies rares
- Favoriser le développement d'algorithmes d'aide au diagnostic et à la décision thérapeutique

LA RECHERCHE UNICANCER STRUCTUREE AUTOUR DE DEUX PILIERS

La recherche Unicancer est synonyme d'excellence en France et à l'international. Pour conserver cette position de leader tout en s'inscrivant dans le cadre de la politique nationale, Unicancer a fait évoluer l'organisation de sa Recherche.

Une direction R&D

- ☐ Assurer le continuum recherche fondamentale, clinique et translationnelle
- ☐ Assurer le pilotage des projets stratégiques et internationaux
- ☐ Renforcer les complémentarités et la collaboration avec les CLCC et développer les collaborations avec les groupes nationaux et internationaux

La direction R&D est certifiée **ISO 9001 : 2015**

Une direction Datas et Partenariats

- ☐ Coordination des CLCC autour de la structuration et de la valorisation des données
- ☐ Constitution de bases et d'entrepôts de données de vie réelle
- ☐ Instruction, pilotage opérationnel et valorisation de grands programmes datas issus des CLCC
- ☐ Développement d'outils et d'infrastructures afin d'acquerir de nouvelles données patients

PERSONNALISATION DES TRAITEMENTS

Les **axes stratégiques de la recherche d'Unicancer s'inscrivent dans les objectifs de la Stratégie décennale de lutte contre** le cancer et visent à **personnaliser la prise en charge des patients** en s'appuyant sur les plateformes d'excellence de biologie moléculaire des CLCC :

MyPeBS
Personalising Breast Screening

- **L'étude internationale MyPeBS**, financée par l'Union Européenne, **évalue une stratégie de dépistage personnalisée basée sur le risque individuel de chaque femme** de développer un cancer du sein

La réduction des risques et des conséquences physiques, psychologiques et sociales du cancer et de ses traitements sont au cœur des recherches d'Unicancer.

COMPLÉMENTARITÉ AVEC LA RECHERCHE DES CLCC

Unicancer et les CLCC sont tous promoteurs de recherche. L'intégralité du réseau est certifiée ISO 9001.
Unicancer intervient en complémentarité et en collaboration avec les CLCC afin de :

- **Porter des projets de recherche complexes ou/et à l'international**
- **Accompagner les CLCC dans la structuration et la valorisation des données de santé et nouer des partenariats**

PROGRAMMES PHARES

ESMÉ

unicancer

En 2020, les données anonymisées de **67 000 patients**, alimentées par **20 centres recruteurs** (CLCC, CHU et CH) étaient **intégrées dans le programme ESMÉ**, au sein de **3 bases actives** : cancer broncho-pulmonaire (28.000 patients inclus), cancer du sein métastatique (27.000 patientes incluses) et cancer de l'ovaire (12.000 patientes incluses)

MyPeBS

Personalising Breast Screening

Les inclusions dans ce **projet européen** dédié à l'évaluation de la pertinence d'un **dépistage personnalisé des cancers du sein** ont été suspendues pendant 6 mois en raison de la crise sanitaire.
Au 31 décembre 2020, **plus de 6000 patientes étaient recrutées dans cette étude impliquant 27 partenaires dans 8 pays – après l'intégration du Royaume-Uni en 2020 – dont la moitié en France**

canto

Fin 2020, 12 000 patientes présentant un cancer du sein étaient incluses dans l'étude CANTO (CANcer TOxicités), fer de lance de la recherche Unicancer pour la réduction des risques et conséquences du cancer et de ses traitements. **Les futures inclusions seront réservées aux patientes de moins de 45 ans lors du diagnostic et une attention particulière sera portée aux risques de déclin cognitif.**

CONSORE

continuum soins recherche

unicancer

Puissant moteur de traitement des données de santé, Consore a poursuivi son développement en 2020 :

- **Celle des données d'imagerie est réalisée, celle des données de génétique se poursuit et l'intégration des données de biologie est en cours**

- Plusieurs développements ont été lancés : **un module de recherche de réponse de résistance au traitement, un module de recherche de patients similaires** et un **module biomarqueurs** qui s'ajoutera aux données de biologie et de génétique

- **Intégration d'un outil d'appels à projets inter-centres : UNISON** (UNicancer Social Oncology Network) qui **permettra aux médecins souhaitant développer un projet multicentrique de le proposer aux médecins des autres Centres**

Déployé dans 10 CLCC, Consore a vocation à l'être dans l'ensemble des CLCC, voire dans d'autres établissements dans le futur.

LANCEMENT DE WESHARE

Unicancer, en coopération avec Gustave Roussy (Villejuif), le Centre François Baclesse (Caen), le Centre Léon Bérard (Lyon), l'École Polytechnique, l'association Seintinelles et la plateforme nationale Qualité de vie et Cancer, **développe une nouvelle infrastructure digitale pour la recherche : WeSHARE.**

Son objectif : ouvrir, face à l'allongement de la durée de vie des survivants du cancer, de nouveaux champs de recherche sur la réduction des risques médicaux et sociaux liés au cancer et aux traitements, en intégrant à la recherche classique en oncologie des pans entiers de la recherche en sciences sociales et humaines (psychologie, sociologie, économie).

Déposé en 2020 à l'appel à projets Equipex de l'ANR, **WeSHARE** pourrait bénéficier d'un soutien à hauteur de 11M€.

CRÉATION D'UNE DIRECTION PROSPECTIVE RÉGLEMENTAIRE, RÉFÉRENTIELS et FORMATION

- **Interlocuteur privilégié et proactif auprès des autorités** pour **défendre la recherche dans l'innovation thérapeutique et son rayonnement**
- **Contributeur au renforcement de la coopération avec les CLCC à travers des outils et des référentiels partagés**
- **Prise en charge de sujets réglementaires complexes**
- **Pourvoyeur d'information technico-réglementaire aux équipes à travers une veille réglementaire, une information régulière et la création d'un fonds documentaire mutualisé**

Dans le cadre du nouvel organisme **Unicancer formation**, cette nouvelle direction interviendra également sur le programme et les matériels pédagogiques (recherche clinique, recherche sur les données, échantillons biologiques).

Achats et accès à l'innovation

Dix ans après le lancement du GCS Unicancer, le montant des achats mutualisés a presque triplé, passant de 300M€ à 830M€. La direction des achats Unicancer a joué un rôle essentiel d'accompagnement des CLCC pour faire face à la crise sanitaire et continuer à innover (marchés radiothérapie et imagerie médicale, partenariats de recherche innovation…).

Lancement de webinars
à destination des chefs de services **radiothérapie, imagerie** et **responsables achats** des **Centres de lutte contre le cancer**

UN RÔLE MAJEUR PENDANT LA CRISE SANITAIRE

- **Représentation d'Unicancer au sein de la cellule de crise du ministère des Solidarités et de la Santé** par son directeur des achats Luc Delporte, en tant que responsable de l'achat des médicaments
- Gestion au quotidien des EPI et dispositifs médicaux en tension, recherche de sources d'approvisionnement et de nouveaux fournisseurs fiables
- Lien permanent avec les CLCC, mutualisation des commandes et livraison des premiers tests PCR à l'ensemble du réseau

Le réseau, les outils, les partenariats industriels et la réactivité d'Unicancer ont permis :

- **De s'adapter très rapidement au contexte de crise**
- **D'éviter les ruptures d'approvisionnement**
- **De livrer les premiers tests PCR** à l'ensemble des Centres

RADIOTHÉRAPIE et IMAGERIE MÉDICALE

La radiothérapie représente un marché de plus de **300 millions d'euros** pour Unicancer, avec notamment **l'achat de plus de 40 accélérateurs de particules**
Le premier marché mutualisé d'équipements de protonthérapie a été signé en août 2020

- Achat de 45 équipements : IRM, Scanner, mammographes, échographes
- Lancement d'une offre d'échographes dédiés à la sénologie

Le groupement d'achats Unicancer en chiffres :

80% de taux **d'adhésion** aux marchés Unicancer pour les CLCC

830M€ de chiffre d'affaires **(+20% en 1 an)**

Près de **200 experts** impliqués dans les groupes de travail **Achats**

Développement de l'activité centrale **d'achats** (ouverture à des établissements publics ou ESPIC) :
16 établissements affiliés
24 conventions
23% du chiffre d'affaires achats investissements biomédicaux

- **Signature d'un partenariat institutionnel avec le CNRS, l'Université Nice Côte d'Azur de Sofia-Antipolis, l'Université d'Auvergne – Clermont Ferrand**
- **Engagement d'un travail avec une post-doctorante sur le sujet de l'innovation et de la valeur ajoutée des marchés Unicancer pour les fournisseurs**

DIRECTION ADMINISTRATIVE et FINANCIÈRE

Optimisation de la gestion des frais patients

Afin d'optimiser la **gestion des frais patients,** Unicancer a initié, fin 2020 la **création d'un nouvel outil permettant d'accélérer le remboursement des frais.** Il sera développé avec une société tierce pour sa sécurisation juridique (appel d'offres lancé début 2021) et permettra de **faciliter la vie des patients.**

Accélération sur la dématérialisation des outils

La **dématérialisation** et de la **mutualisation** des outils a permis une **continuité des activités comptables pendant la crise.**

- Démarche de dématérialisation totale des pièces comptables et juridiques
- Stockage, sous forme de GED, de l'ensemble des contrats et conventions de recherche

De nouveaux outils ont également été développés par Unicancer : système de signature électronique et logiciel de traitement des notes de frais sur smartphone.

Le réseau Unicancer en chiffres

18 Centres de lutte contre le cancer
répartis sur
20 sites hospitaliers
Un maillage du territoire national synonyme de proximité et d'accessibilité

plus de **21 000** salariés
Une équipe spécialisée hautement qualifiée

+ de **530 000** patients pris en charge chaque année*

+ de **150 000** patient hospitalisés**

1 130 000 consultations

UNE EXPERTISE RECONNUE

15 Centres spécialisés en cancérologie pédiatrique sur 47 en France

11 réseaux nationaux de référence pour les cancers rares de l'adulte incluant des CLCC sur 15 en France

12 laboratoires d'oncogénétique labellisés par l'INCa sur 26 en France

709 essais cliniques actifs promus dans le réseau par les CLCC et la R&D d'Unicancer

+14% des patients pris en charge dans les CLCC sont inclus dans un essai clinique contre 8,5 %en moyenne dans les établissements de santé en France

12 Centres d'essais précoces CLIP2 labellisés par l'INCa sur 19 en France

1/3 des publications françaises de niveau international dans le domaine de l'oncologie***

EN FRANCE, LES CLCC TRAITENT :

30% des femmes atteintes d'un cancer du sein

20% des femmes atteintes d'un cancer gynécologique

20% des personnes atteintes d'un cancer endocrinien

DES ÉQUIPEMENTS DE POINTE

Des équipements particulièrement innovants tels que des centres de protonthérapie, le CyberKnife®, l'Intrabeam®, la tomothérapie...

* En court-séjour, HAD et actes externes
** Hospitalisation et actes en ambulatoires
*** Étude bibliométrique. Données Thomson Reuters 2010-2015

La gouvernance d'Unicancer

Le Président

Le Pr Jean-Yves Blay (Directeur général du Centre Léon Bérard) représente Unicancer auprès des pouvoirs publics, des organismes hospitaliers et universitaires, et assure les relations extérieures en relation avec la Déléguée générale Sophie Beaupère.

Le bureau est composé du Président et de sept Vice-présidents, élus pour trois ans :

Pr Jean-Yves Blay
Président d'Unicancer, Directeur général du Centre Léon Bérard (CLCC de Lyon)

Pr Mario Campone
Président délégué, Directeur général de l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (CLCC d'Angers-Nantes)

Pr François-Xavier Mahon
Vice-président et secrétaire, Directeur général de l'Institut Bergonié (CLCC de Bordeaux)

Pr Thierry Conroy
Vice-président, Directeur général de l'Institut de Cancérologie de Lorraine (CLCC de Nancy)

Pr Éric Lartigau
Vice-président, Directeur général du Centre Oscar Lambret (CLCC de Lille)

Pr Frédérique Penault-Llorca
Vice-présidente, Directrice générale du Centre Jean PERRIN (CLCC de Clermont-Ferrand)

Pr Marc Ychou
Vice-président, Directeur général de l'Institut du Cancer de Montpellier (CLCC de Montpellier)

Claire Genéty
Trésorière, Directrice générale adjointe de l'Institut Curie (CLCC de Paris - Saint-Cloud - Orsay)

Le Conseil d'administration et l'Assemblée générale

Le Conseil d'administration et l'Assemblée générale se composent des Directeurs généraux des CLCC.

La Délégation générale et l'équipe de direction

Autour de Sophie Beaupère, Déléguée générale d'Unicancer, les équipes mettent en oeuvre les orientations définies par le Membres du bureau.

Sophie Beaupère, Déléguée générale
Michaël Canovas, Directeur de cabinet, Directeur de la communication
David Aubry, Directeur administratif et financier
Sandrine Boucher, Directrice de la stratégie médicale et de la performance
Nicole Bouwyn, Directrice des ressources humaines groupe
Luc Delporte, Directeur des achats et de l'accès à l'innovation
Claire Labreveux, Directrice de la recherche et du développement
Emmanuel Reyrat, Directeur des systèmes d'information
Anne-Laure Martin, Directrice des datas et partenariats
Pierre-Henry Bertoye, Directeur Prospective Reglementaire, Référentiels et Formation
Audrey Acloque, Déléguée à la protection des données

Les Comités stratégiques, laboratoires d'idées

Les Comités stratégiques sont des instances consultatives et des forces de proposition pour le bureau d'Unicancer. Présidés par un Directeur général ou un Directeur général adjoint de Centre, ils regroupent des professionnels des CLCC et d'Unicancer par domaines de compétences.

PRESSE
Tél. : 01 76 64 78 00
presse@unicancer.fr

CONCEPTION ÉDITORIALE
Direction de la Communication
Unicancer

MAQUETTE
www.domenicorutigliano.com

CRÉDITS PHOTOS
AdobeStock
iStock
Pexels
Romain Étienne
Domenico Rutigliano

facebook/unicancer
linkedin/company/unicancer
twitter.com/groupeunicancer
instagram.com/reseau.unicancer

unicancer

101, rue de Tolbiac
75654 Paris Cedex 13
Tél. 01 44 23 04 04
unicancer@unicancer.fr